



s.r.l. Unipersonale

*Formazione permanente e perfezionamento professionale per Planners e Controllers  
Divisione Controllo di Gestione*

## **“IL BUDGET A SUPPORTO DELLA BUSINESS MODEL ANALYSIS”**

**CORSO ON LINE**

**16-17-18 MAGGIO 2022**

Quando si parla di budget nelle banche e nelle assicurazioni, ci si riferisce quasi esclusivamente allo strumento che consente di guidare i comportamenti della rete commerciale e ad un ruolo del controllo di gestione che si inserisce a valle del processo di pianificazione strategica per la declinazione di un budget operativo.

In realtà il ruolo del controllo di gestione, con appositi accorgimenti, può essere di prima linea a sostegno della pianificazione strategica attraverso l'utilizzo del “forecast nel passato”. Tale processo permette di simulare utilizzando i numeri passati e presenti dell'azienda come sarebbe l'ipotesi del modello di business che si pensa di adottare. Il processo può essere svolto con ogni tipologia di possibile business model.

La comprensione del processo di pianificazione strategica con vista integrata nel controllo di gestione consente di mettere a disposizione del top management uno strumento di analisi di dettaglio del futuro usando il passato.

Per farlo occorre approfondire le diverse tipologie di budget che sono principalmente impiegate e come utilizzare e gestire le dimensioni di analisi.

Il corso si inserisce nel più ampio programma formativo di sei corsi strettamente collegati (del quale il presente rappresenta il 5° modulo) e strutturati in modo da consentire una formazione completa in pianificazione e controllo di gestione che porta al sostenimento dell'esame per l'abilitazione alla professione.

## **OBIETTIVI**

- La Business Model Analysis
- Il processo di pianificazione strategica integrato
- I modelli di budget operativo nella pratica
- Le dimensioni di analisi a supporto del forecast nel passato
- La rendicontazione storicizzata e attualizzata

## **PROGRAMMA**

- Le fasi del processo di pianificazione strategica
- RAF, SREP, ICAAP e ILAAP
- I differenti modelli di budget operativo nella pratica
- Come sviluppare e scaricare a terra i modelli di controllo di gestione a supporto della Business Model Analysis
- La gestione operativa del budget nel corso dell'anno
- Il budget e i modelli di incentivazione
- Il processo di sviluppo del nuovo ruolo del controllo di gestione

## **DESTINATARI**

- coloro che operano nel settore e desiderano avere una formazione dettagliata e punti di vista esterni alla propria realtà, al fine di portare un maggiore valore aggiunto all'interno della propria azienda.
- le persone che già ricoprono ruoli di responsabilità al fine di comprendere meglio le argomentazioni trattate per avere maggiori strumenti da finalizzare al miglioramento e allo sviluppo delle proprie organizzazioni così come per favorire il confronto interno.
- i professionisti non bancari che desiderassero capire meglio come la tematica impatta sulle banche



s.r.l. Unipersonale

*Formazione permanente e perfezionamento professionale per Planners e Controllers*

*Divisione Controllo di Gestione*

### **Iscrizioni**

Per informazioni ed iscrizioni scrivere a [apb-srl@pec.it](mailto:apb-srl@pec.it)

### **RELATORI**

Ivano Traina, Planner e Controller Certificato UNI 11602 e membro del Consiglio APB

### **INFORMAZIONI LOGISTICHE**

#### **DATA**

16 MAGGIO 2022 DALLE 9.30 ALLE 17

17 MAGGIO 2022 DALLE 9.30 ALLE 17

18 MAGGIO 2022 DALLE 9.30 ALLE 17

#### **LOCATION**

WEBINAR – Verranno fornite le indicazioni qualche giorno prima per il collegamento

#### **INVESTIMENTO**

Confronta Scheda Allegata

#### **FORMAZIONE FINANZIATA**

Confronta Scheda Allegata