



s.r.l. Unipersonale

*Formazione permanente e perfezionamento professionale per Planners e Controllers
Divisione Controllo di Gestione*

“LA CREAZIONE DEL VALORE E L'EQUILIBRIO ECONOMICO”

CORSO ON LINE

11-12 APRILE 2022

Una delle prime e più importanti informazioni che un sistema gestionale deve mettere a disposizione, è il livello di creazione del valore (EVA e RARORAC), ovvero l'identificazione dell'equilibrio economico che l'azienda raggiunge con un EVA positivo.

Se, ormai, tutte le banche a livello totale e per macro dimensioni hanno le reportistiche di Value Based Management che, tendono ad approssimare il valore, è ancora poco diffuso il sistema gestionale che lo quantifica con un adeguato livello di precisione, nei livelli gerarchici più profondi e dettagliati delle dimensioni di analisi.

Questo rappresenta un elemento cruciale in quanto il valore aggiunto che consente di guidare l'azienda deriva dal riconoscere dove nasce la creazione o la distruzione del valore del business.

Ancora molte realtà finanziarie non dispongono di un sistema gestionale integrato che quantifica la creazione del valore a livello di prodotto/cliente e canale distributivo che consenta, con apposite sommatorie, identificare il valore complessivo.

Questo è determinato da una serie di limiti che si identificano nei modelli di controllo di gestione tra i quali: dimensioni di analisi che non hanno tutte le informazioni necessarie, dati non disponibili con le tempistiche necessari, legame con i dati contabili rispetto a modelli gestionali, ridotti punti di vista delle dimensioni di analisi, etc.

Eliminare tali limiti consentirebbe la predisposizione di un sistema integrato e dettagliata e l'eliminazione di duplicazioni di attività e manualità per la predisposizione del Value based management aziendale.

Il corso si inserisce nel più ampio programma formativo di sei corsi strettamente collegati (del quale il presente rappresenta il 4° modulo) e strutturati in modo da



s.r.l. Unipersonale

Formazione permanente e perfezionamento professionale per Planners e Controllers

Divisione Controllo di Gestione

consentire una formazione completa in pianificazione e controllo di gestione che porta al sostenimento dell'esame per l'abilitazione alla professione.

OBIETTIVI

- La creazione del valore nella pratica
- Dal concetto di redditività a quello di creazione del valore
- Il trattamento degli RWA e degli assorbimenti di capitale a livello di cliente e prodotto
- L'integrazione della componente costi ai diversi livelli delle dimensioni di analisi
- Le analisi delle informazioni nel sistema di reporting

PROGRAMMA

- I modelli di creazione del valore applicati
- Le misure di RAPM come rilevarle e dove trovare le informazioni necessarie
- La dimensione cliente e prodotto per la rilevazione RAPM
- L'integrazione tra controllo di gestione e risk management
- Gli assorbimenti di capitale a livello di cliente e prodotto per i rischi di credito, operativi e di mercato
- I modelli di calcolo e la riconciliazione con le segnalazioni di vigilanza
- Lo sviluppo pratico della reportistica

DESTINATARI

- coloro che operano nel settore e desiderano avere una formazione dettagliata e punti di vista esterni alla propria realtà, al fine di portare un maggiore valore aggiunto all'interno della propria azienda.
- le persone che già ricoprono ruoli di responsabilità al fine di comprendere meglio le argomentazioni trattate per avere maggiori strumenti da finalizzare al miglioramento e allo sviluppo delle proprie organizzazioni così come per favorire il confronto interno.



s.r.l. Unipersonale

Formazione permanente e perfezionamento professionale per Planners e Controllers

Divisione Controllo di Gestione

- i professionisti non bancari che desiderassero capire meglio come la tematica impatta sulle banche

Iscrizioni

Per informazioni ed iscrizioni scrivere a apb-srl@pec.it

RELATORI

Ivano Traina, Planner e Controller Certificato UNI 11602 e Membro Consiglio APB

INFORMAZIONI LOGISTICHE

DATA

11 APRILE 2022 DALLE 9.30 ALLE 17

12 APRILE 2022 DALLE 9.30 ALLE 17

LOCATION

WEBINAR – Verranno fornite le indicazioni qualche giorno prima per il collegamento

INVESTIMENTO

Confronta Scheda Allegata

FORMAZIONE FINANZIATA

Confronta Scheda Allegata