



s.r.l. Unipersonale

*Formazione permanente e perfezionamento professionale per Planners e Controllers
Divisione Controllo di Gestione*

“I MODELLI DI COST MANAGEMENT EVOLUTI E STRATEGICI”

CORSO ON LINE

21-22 MARZO 2022

I costi rappresentano per le banche la seconda leva, dopo i ricavi, di intervento per sviluppare la creazione del valore.

Una gestione proattiva diviene possibile solo se i sistemi gestionali sono in grado di mettere in evidenza le cause che determinano il costo (ovvero i punti in cui nascono) in modo da comprendere se e come intervenire per efficientare.

I modelli di gran lunga, ancora oggi utilizzati, sono collegati a ciò che viene definito Cost Allocation che hanno tutti in comune la focalizzazione su dove il costo va a morire.

Nel mondo bancario e assicurativo è ancora poco diffusa la cultura della gestione dei costi in logica Activity Based Costing e, in contemporanea, è radicata l'idea che la loro implementazione sia particolarmente onerosa e costosa così pure come la manutenzione. Nella pratica esistono diverse modalità e livelli di implementazione che mettano in evidenza l'utilizzo di soluzioni pragmatiche che danno rapidi risultati senza la necessità di investimenti eccessivi, mentre numerosi sono le soluzioni di efficientamento organizzativo e di processo che emergono nello sviluppo del progetto stesso.

Il corso si inserisce nel più ampio programma formativo di sei corsi strettamente collegati (del quale il presente rappresenta il 3° modulo) e strutturati in modo da consentire una formazione completa in pianificazione e controllo di gestione che porta al sostenimento dell'esame per l'abilitazione alla professione.

OBIETTIVI

- I costi bancari la natura e il trattamento contabile

- I modelli di cost allocation
- I modelli di Activity Based Costing origine e sviluppi
- I Prezzi interni e esterni di trasferimento
- Lo sviluppo pragmatico del progetto per un sistema di gestione attivo dei costi

PROGRAMMA

- I costi nelle aziende finanziarie: analisi della composizione e della contabilizzazione
- I modelli di cost allocation: funzionamento pratico per singola voce e impiego dei driver
- I concetti pratici di un modello di Activity Based Costing
- Le fasi per una implementazione pragmatica
- L'analisi della creazione del valore: identificazione delle fasi e dei processi per prodotto/servizio
- Come rilevare la redditività delle strutture centrali attraverso la mappatura dei servizi resi
- Il pricing dei servizi interni come strumento a supporto delle risorse umane e dell'organizzazione

DESTINATARI

- coloro che operano nel settore e desiderano avere una formazione dettagliata e punti di vista esterni alla propria realtà, al fine di portare un maggiore valore aggiunto all'interno della propria azienda.
- le persone che già ricoprono ruoli di responsabilità al fine di comprendere meglio le argomentazioni trattate per avere maggiori strumenti da finalizzare al miglioramento e allo sviluppo delle proprie organizzazioni così come per favorire il confronto interno.
- i professionisti non bancari che desiderassero capire meglio come la tematica impatta sulle banche

Iscrizioni

Per informazioni e iscrizioni scrivere a apb-srl@pec.it



s.r.l. Unipersonale

*Formazione permanente e perfezionamento professionale per Planners e Controllers
Divisione Controllo di Gestione*

RELATORI

Ivano Traina, Planner e Controller Certificato UNI 11602 e Membro del Consiglio APB

INFORMAZIONI LOGISTICHE

DATA

21 MARZO 2022 DALLE 9.30 ALLE 17

22 MARZO 2022 DALLE 9.30 ALLE 17

LOCATION

WEBINAR – Verranno fornite le indicazioni qualche giorno prima per il collegamento

INVESTIMENTO

Confronta Scheda Allegata

FORMAZIONE FINANZIATA

Confronta Scheda Allegata