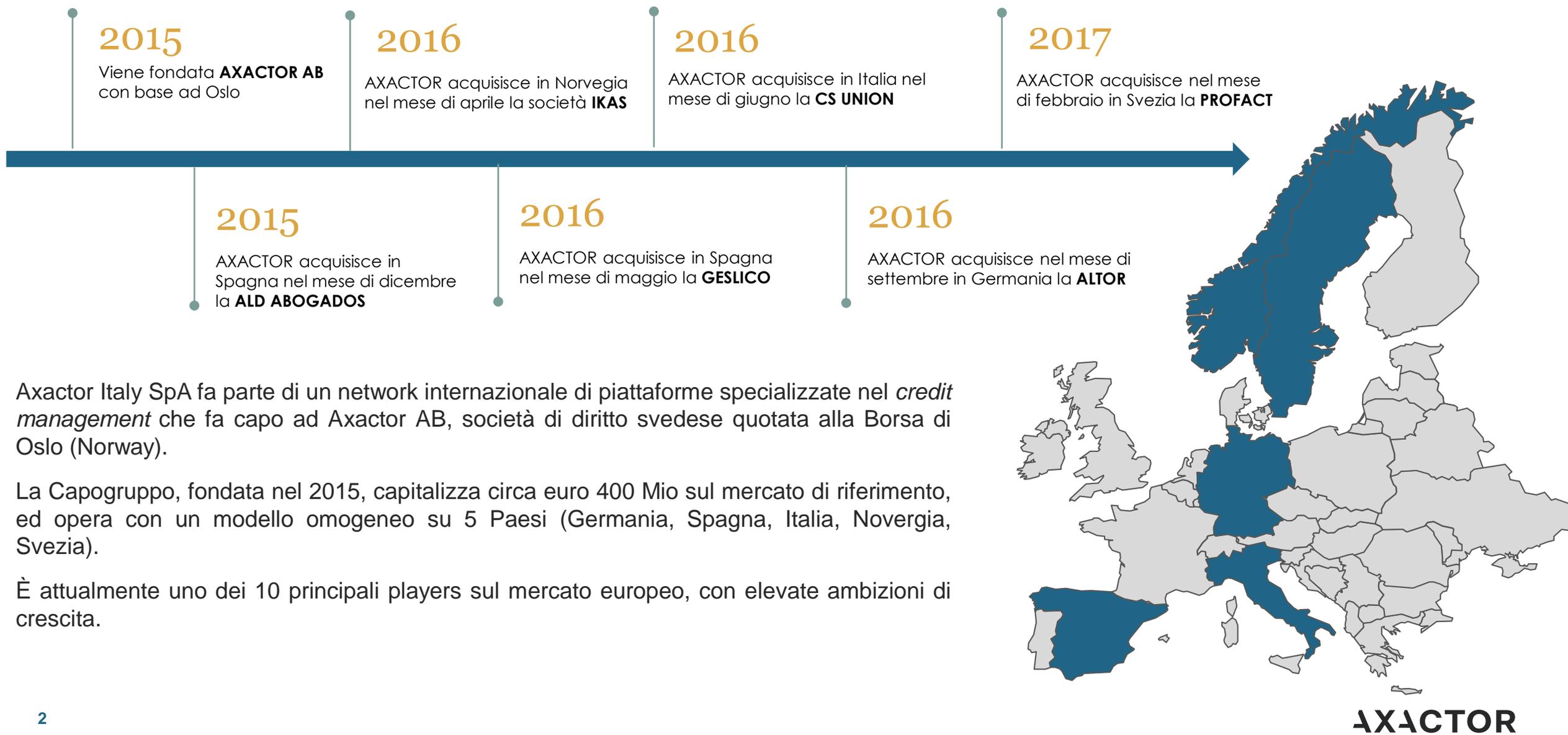




Acquisto e Gestione dei crediti NPL
L'esperienza di Axactor

AXACTOR
26 Giugno 2018

Axactor Group Overview



Axactor Italy SpA fa parte di un network internazionale di piattaforme specializzate nel *credit management* che fa capo ad Axactor AB, società di diritto svedese quotata alla Borsa di Oslo (Norway).

La Capogruppo, fondata nel 2015, capitalizza circa euro 400 Mio sul mercato di riferimento, ed opera con un modello omogeneo su 5 Paesi (Germania, Spagna, Italia, Norvegia, Svezia).

È attualmente uno dei 10 principali players sul mercato europeo, con elevate ambizioni di crescita.

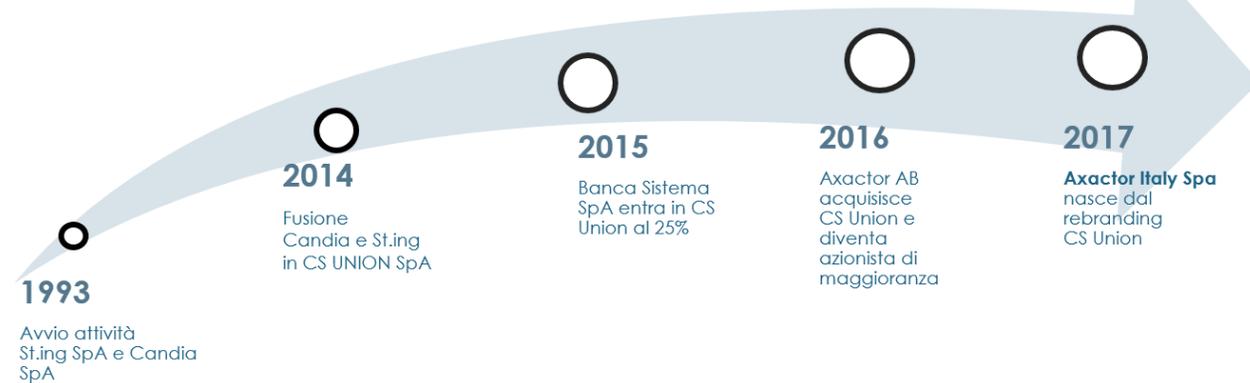


Axactor Italy Overview

In Italia agisce su due linee di business:

1. l'acquisto e la gestione di portafogli NPL
2. il recupero crediti conto terzi principalmente nel segmento Banche e Credito al Consumo

Axactor Italy SpA è iscritta all'albo unico degli intermediari finanziari di Banca d'Italia ex art 106 TUB ed è in possesso di licenza ex art 115 TULPS.



Axactor Italy in breve

Cuneo

Sede Legale e Operativa

130

 addetti operativi

Phone Home e Legal Collection

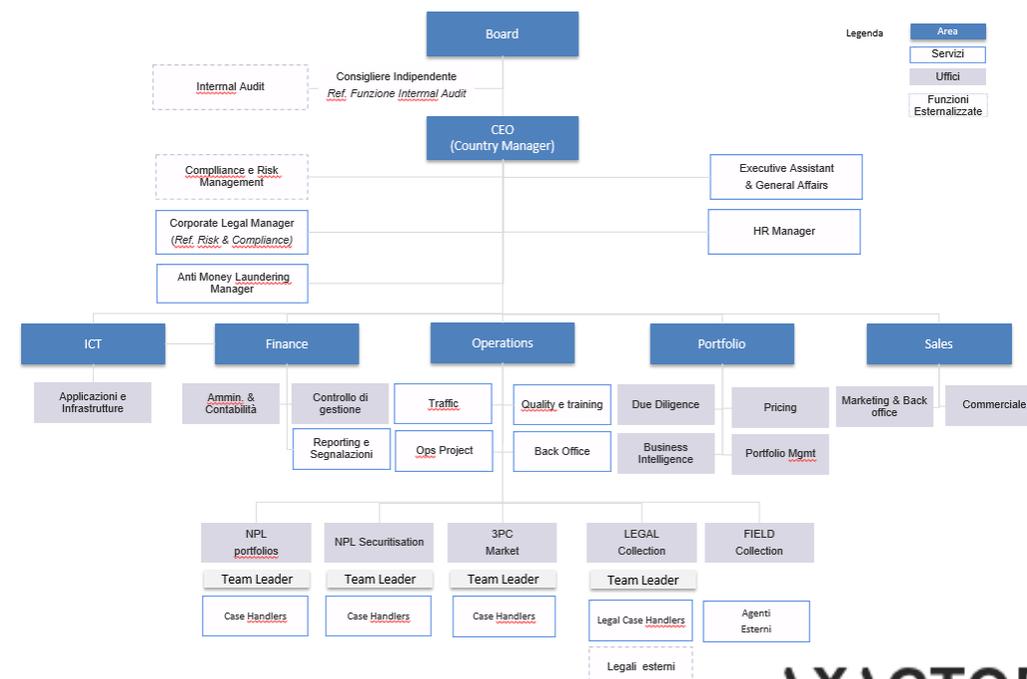
60

 funzionari esattoriali

10

 Internal Legal

Organigramma



AXACTOR

Il contesto di mercato

Nel 2017 sono stati ceduti crediti per € 64 miliardi

I crediti ipotecari sono sempre stati il traino, tuttavia la componente di NPL chirografi ha superato il 20% del complessivo GBV

Per il corrente anno 2018 si stimano cessioni per circa €58 miliardi al lordo delle operazioni già definite, come la cartolarizzazione di €26,1 miliardi di Mps con Cerved.

Il mercato dei crediti chirografi sul primo mercato ammonterebbe a circa €13 miliardi.

Axactor sul mercato

L'attivo di bilancio della società è essenzialmente composto da crediti non-performing, **quasi interamente di natura chirografaria** ed originati prevalentemente da banche o società finanziarie nei confronti di clientela retail individuals ed in misura minore nei confronti di corporate - PMI.

I portafogli di crediti NPL sono acquistati sia sul mercato primario (cioè direttamente dall'originator), sia su quello secondario (ossia acquistati non direttamente dall'originator dei crediti NPL, bensì già oggetto di una prima cessione e lavorazione).

In base al track record di acquisto crediti NPL effettuati negli ultimi anni dalla Società, sono stati fatti **investimenti per oltre €50 mln** a fronte di **circa €900mln di GBV**, per oltre **20 operazioni** perfezionate con banche, finanziarie o cedenti commerciali.

**PIPELINE
2018**

2 Bn€ GBV

Il secondo semestre 2018 si presenta altamente sfidante per Axactor Italy, con una pipeline molto ricca.

Investimenti per oltre 20 milioni di euro, effettuati nella prima metà dell'anno.

Axactor Italy SpA fino ad oggi ha svolto un'attività "capital intensive".

Nel rapido contesto evolutivo del mercato degli NPL, Axactor Italy, ha adeguato i propri obiettivi aziendali :

- acquisto di portafogli di crediti deteriorati, prevalentemente di natura chirografaria, focalizzandosi su portafogli di piccola dimensione (unsecured small ticket & individuals);
- gestione e recupero di crediti conto terzi, come soggetto abilitato ex art 115 TULPS, prevalentemente per conto di banche e intermediari finanziari;
- a partire dal II semestre 2018, attività di **Special Servicing** per conto di veicoli di cartolarizzazione, in particolare utilizzati dalla Capogruppo Axactor AB per l'acquisizione di portafogli di crediti non-performing.

Ops at glance



L'attività di collection di Axactor Italy è concentrata principalmente nel mercato banche e credito al consumo.

Il call center per la gestione della phone collection è basato a Cuneo ed è provvisto di una piattaforma Dialer Altitude completamente integrata al CRM aziendale Recuper@.

Le chiamate possono essere registrate, ai fini del monitoraggio della qualità del servizio e per la formazione continua degli operatori.

I team di phone collection nella fase Amicable sono generalmente suddivisi in tre aree

1. Negoziazione e Raccolta
2. Monitoraggio Piani di Rientro
3. Skip Tracing

Axactor dispone inoltre di una rete di circa 60 agenti esattoriali che operano su tutto il territorio nazionale anche in supporto o a completamento dell'attività di phone collection.

All'interno di Axactor è stata costituita una Legal Factory che oltre a curare il normale iter giudiziale, può supportare la gestione del recupero anche in una fase avanzata, magari a rinforzo di una diffida legale, con un team di legal collector, laureati in giurisprudenza.



B.I.

Axactor ha ulteriormente sviluppato al suo interno un comparto dedicato alla Business Analysis a supporto della gestione NPL.

Data warehouse di gruppo con software corporate

+

BOARD Soluzione dedicata alle esigenze locali di Finance, Performance Management, B.I., Analytics

AXACTOR



AXACTOR